



Białystok, 4.10.2013

ZAPYTANIE OFERTOWE

Fundacja Forum Inicjatyw Rozwojowych z siedzibą w Białymstoku przy ul. Brukowej 28 lok. 4 zaprasza do złożenia oferty na realizację usługi administrowania franczyzą społeczną w Białymstoku na potrzeby realizacji projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu” nr WND-POKL.07.02.02-20-047/11, realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet VII. Promocja integracji społecznej, Działanie 7.2 Przeciwdziałanie wykluczeniu i wzmocnienie sektora ekonomii społecznej, Poddziałanie 7.2.2 Wsparcie ekonomii społecznej współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

I. Zamawiający: Fundacja Forum Inicjatyw Rozwojowych z siedzibą w Białymstoku przy ul. Brukowej 28 lok. 4.

II. Opis przedmiotu zamówienia:

Przedmiotem niniejszego zamówienia jest administrowanie lokalem usługowym i prowadzenie w tym lokalu działań związanych z testowaniem modelu franczyzowego (prowadzenie Kawiarnio-Księgarni „Spółdzielnia”) w Białymstoku w ramach projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu”, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, Priorytet VII. Promocja integracji społecznej, Działanie 7.2 Przeciwdziałanie wykluczeniu i wzmocnienie sektora ekonomii społecznej, Poddziałanie 7.2.2 Wsparcie ekonomii społecznej współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. Opis zakresu obowiązków Oferenta określa pkt. IV Zapytania Ofertowego oraz dokumentacja projektowa dostępna dla potencjalnych Oferentów, w tym: Umowa na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy i Biznesplan Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia” w oparciu o Podręcznik Operacyjny Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia” przygotowany przez Program Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju (UNDP), Biuro Projektowe w Polsce.

Kod przedmiotu zamówienia w oparciu o Wspólny Słownik Zamówień (CPV):

55300000-3 - [Usługi restauracyjne i dotyczące podawania posiłków](#)
73300000-5 – Projekt i realizacja badań oraz rozwój

III. **Miejsce realizacji zamówienia:** województwo podlaskie – Białystok.

IV. **Termin i zakres realizacji zamówienia:** od daty podpisania umowy przez okres maksymalnie 13 miesięcy do października 2014.

Oferent w ramach realizacji niniejszego zamówienia zobowiązany będzie do realizacji działalności zgodnie z umową, w tym w szczególności:

1. Prowadzenia działalności zgodnie z zasadami określonymi w Umowie na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy i Biznesplanie Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia” udostępnione w Biurze projektu dla zainteresowanych Oferentów.
2. Prowadzenia bieżącej analizy funkcjonowania franczyzy, z uwzględnieniem następujących czynników:
 - przeciętnych miesięcznych przychodów i kosztów związanych z prowadzoną działalnością,

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH
ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17
www.fir.org.pl
Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)
www.socialfranchising.coop



- rentowności przedsięwzięcia,
 - najbardziej efektywnych środków marketingowych;
3. Proponowania, w związku z wynikami analizy funkcjonowania franczyzy społecznej, rozwiązań mogących udoskonalić planowane przedsięwzięcie.
Szczegółowy zakres zamówienia określa Umowa na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy i Biznesplan Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia”.

V. Warunki udzielenia zamówienia:

1. Zgodnie z założeniami Projektu p.n. „Ekonomia Społecznego Sukcesu” oraz na podstawie pkt. 3.1.3.1 Podsekcja 1 Wytucznych w zakresie kwalifikowania wydatków w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki administratorem (realizatorem zamówienia) może być wyłącznie podmiot ekonomii społecznej: spółdzielnia socjalna, która znajduje się w sytuacji ekonomicznej i finansowej zapewniającej wykonanie zamówienia.
2. Zamawiający nie może udzielać zamówienia podmiotom powiązanim z nim osobowo lub kapitałowo. Przez powiązania kapitałowe lub osobowe rozumie się wzajemne powiązania między Zamawiającym lub osobami upoważnionymi do zaciągania zobowiązań w imieniu Zamawiającego lub osobami wykonującymi w imieniu Zamawiającego czynności związane z przygotowaniem i przeprowadzeniem procedury wyboru Wykonawcy, a Wykonawcą, polegające w szczególności na:
 - a) Uczestniczeniu w spółce jako wspólnik spółki cywilnej lub spółki osobowej;
 - b) Posiadaniu co najmniej 10% udziałów akcji;
 - c) Pełnieniu funkcji członka organu nadzorczego lub zarządzającego, prokurenta, pełnomocnika;
 - d) Pozostawaniu w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia lub w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli.
3. Wybrany w toku niniejszej procedury przedsiębiorca uzyska pomoc publiczną o charakterze *de minimis*, zgodnie z treścią rozporządzenia Komisji (WE) NR 1998/2006 z dnia 15 grudnia 2006 r. w sprawie stosowania art. 87 i 88 Traktatu do pomocy *de minimis* (Dz.U.UE.L.2006.379.5). W związku z tym stosownie do postanowień art. 37 ustawy z dnia 30 kwietnia 2004 r. o postępowaniu w sprawach dotyczących pomocy publicznej (Dz.U.2007.59.404 j.t. z późniejszymi zm.) oraz treści rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zakresu informacji przedstawianych przez podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* (Dz.U.2010.53.311 z późniejszymi zmianami), oferent zobowiązany jest przedłożyć wraz z odpowiedzią na zapytanie ofertowe następujące dokumenty:
 - prawidłowo wypełniony formularz stanowiący załącznik do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zakresu informacji przedstawianych przez podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* (Dz.U.2010.53.311z późn. zmianami),
 - wszystkie zaświadczenia/oświadczenia o pomocy *de minimis*, jaką wnioskodawca otrzymał w roku, w którym ubiega się o pomoc, oraz w ciągu 2 poprzedzających go lat, albo oświadczenia o wielkości pomocy *de minimis* otrzymanej w tym okresie, albo oświadczenia o nieotrzymaniu takiej pomocy w tym okresie,
 - dokumenty obrazujące sytuację ekonomiczną wnioskodawcy, w tym sprawozdania finansowe za okres 3 ostatnich lat obrotowych, sporządzane zgodnie z przepisami o rachunkowości (o ile dotyczy).

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH
ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17
www.fir.org.pl
Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)
www.socialfranchising.coop



Niespełnienie chociażby jednego z w/w warunków skutkować będzie wykluczeniem Wykonawcy z postępowania.

VI. Kryteria oceny oferty:

1. Oczekiwana przez Oferenta cena miesięczna brutto za administrowanie lokalem usługowym i prowadzenie w tym lokalu działań związanych z testowaniem modelu franczyzowego (prowadzeniem Kawiarnio-Księgarni „Spółdzielnia”) w Białymstoku w ramach projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu”, przedstawiona w postaci kalkulacji kosztów miesięcznych.
2. Opis propozycji zmian założeń Podręcznika Operacyjnego i Biznes Planu.
3. Doświadczenie w prowadzeniu działalności.

VII. Zawartość oferty:

1. Ofertę cenową należy przygotować zgodnie ze wzorem załączonym do niniejszego zapytania cenowego stanowiącego jednocześnie Załącznik nr 1, zawierającą nazwę i adres oferenta; oraz opis przedsięwzięcia nawiązujący do kryteriów wyszczególnionych w Zapytaniu Ofertowym wraz z oświadczeniami.
2. Oświadczenie o braku powiązań osobowych lub kapitałowych z Zamawiającym;
3. Dokumenty Oferenta ubiegającego się o pomoc *de minimis*, tj.
 - prawidłowo wypełniony formularz stanowiący załącznik do rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zakresu informacji przedstawianych przez podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* (Dz.U.2010.53.311 z późn. zm.)
 - wszystkie zaświadczenia/oświadczenia o pomocy *de minimis*, jaką wnioskodawca otrzymał w roku, w którym ubiega się o pomoc, oraz w ciągu 2 poprzedzających go lat, albo oświadczenia o wielkości pomocy *de minimis* otrzymanej w tym okresie, albo oświadczenia o nieotrzymaniu takiej pomocy w tym okresie (kserokopie potwierdzone za zgodność z oryginałem)
 - dokumenty obrazujące sytuację ekonomiczną wnioskodawcy, w tym sprawozdania finansowe za okres 3 ostatnich lat obrotowych, sporządzane zgodnie z przepisami o rachunkowości (o ile dotyczy).
4. Dokumenty rejestrowe Oferenta - aktualny odpis z KRS.

VIII. Wybór oferty:

1. Ofertę należy złożyć w Fundacji Forum Inicjatyw Rozwojowych, z siedzibą w Białymstoku przy ul. Brukowej 28 lok.4 do dnia 18 października 2013 r. do godziny 16.00.
2. Ocena poszczególnych kryteriów wyboru będzie następująca:
 - Cena brutto za 1 miesiąc świadczenia usługi administrowania (max. 50pkt.)

Kryterium ceny- ocena przeprowadzona zostanie wg następującego wzoru:

najniższa cena ofertowa brutto

Co = ----- x 50 punktów

cena badanej oferty brutto

- Opis propozycji zmian założeń Podręcznika Operacyjnego i Biznes Planu (max.30 pkt.)

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH
ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17
www.fir.org.pl
Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)
www.socialfranchising.coop



- Doświadczenie w prowadzeniu działalności jako spółdzielnia socjalna – 10 pkt. za każdy pełen rok prowadzenia działalności gospodarczej (od daty rejestracji Oferenta, na dzień złożenia oferty) – max. 20 pkt.

Za najkorzystniejszą zostanie uznana oferta, która uzyska największą liczbę punktów łącznie za wszystkie kryteria.

Zamawiający zastrzega odstąpienie od wyboru oferenta w przypadku, gdy żadna z ofert nie uzyska co najmniej 80 punktów.

3. Przed przygotowaniem oferty należy zapoznać się z dokumentacją projektu, w tym w szczególności wzorem Umowy na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy i Biznesplanem Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia”, udostępnionych w Biurze Projektu.
4. Osobą uprawnioną do udzielania informacji jest Marta Małecka-Dobrogowska, tel. +48 85 675 00 17, e-mail mdobrogowska@fir.org.pl

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

IX. Miejsce publikacji ogłoszenia zamówienia:

1. Siedziba Zamawiającego.
2. Strona www.

X. Tryb udzielania zamówienia:

Postępowanie o udzielanie zamówienia w oparciu o zasadę konkurencyjności PO KL.

XI. Dodatkowe wymagania:

Wykonawca po ewentualnym złożeniu Oferty zobowiąże się do udostępnienia dokumentów związanych z realizacją przedmiotu zamówienia Instytucjom Kontrolnym, w tym Instytucji Pośredniczącej dla Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki zgodnie z zapisami ustawy o rachunkowości.

XII. Uwagi końcowe:

1. Zamawiający zastrzega sobie prawo odstąpienia bądź unieważnienia zapytania ofertowego bez podania przyczyny w przypadku zaistnienia okoliczności nieznanych Zamawiającemu w dniu sporządzania niniejszego Zapytania Ofertowego.
2. Oferent może wprowadzić zmiany w złożonej ofercie lub ją wycofać, pod warunkiem, że uczyni to przed upływem terminu składania ofert. Zarówno zmiana jak i wycofanie oferty wymagają zachowania formy pisemnej.
3. Zamawiający wykluczy z postępowania Oferentów, którzy nie spełniają warunków udziału w postępowaniu.
4. Ofertę Oferenta wykluczonego z postępowania uznaje się za odrzuconą.
5. Zamawiający zastrzega sobie prawo podjęcia negocjacji ze wszystkimi Oferentami, którzy nie zostali wykluczeni z postępowania.
6. Zamawiający zastrzega sobie prawo uzupełnienia kryteriów oceny ofert w trakcie trwania negocjacji.
7. Ostateczny wybór Oferenta, z którym nastąpi podpisanie umowy, nastąpi po zakończeniu ewentualnych negocjacji, zgodnie z procedurą wyboru opisaną powyżej.
8. Oferty złożone po terminie lub nieodpowiadające wymogom formalnym nie zostaną rozpatrzone.
9. Zapytanie ofertowe nie stanowi oferty w rozumieniu art. 66 §1 k.c.

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH

ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17

www.fir.org.pl

Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)

www.socialfranchising.coop



10. Oferenci uczestniczą w postępowaniu ofertowym na własne ryzyko i koszt, nie przysługują im żadne roszczenia z tytułu odstąpienia przez Zamawiającego od postępowania ofertowego.
11. Ocena zgodności ofert z wymaganiami Zamawiającego przeprowadzona zostanie na podstawie analizy dokumentów i materiałów, jakie Oferent zawarł w swej ofercie. Ocenie podlegać będzie zarówno formalna jak i merytoryczna zgodność oferty z wymaganiami.
12. Zamawiający zastrzega sobie prawo sprawdzania w toku oceny ofert wiarygodności przedstawionych przez Oferentów dokumentów, wykazów, danych i informacji.

Załączniki:

Załącznik nr 1 Wzór oferty

Załącznik nr 2 Wzór oświadczenia

Załącznik nr 3 Wzór Formularza informacji przy ubieganiu się o pomoc publiczną

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH

ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok

tel./fax: 85 675-00-17

www.fir.org.pl

Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)

www.socialfranchising.coop



Załącznik nr 1

Miejscowość....., data.....

Dane Oferenta:

Fundacja Forum Inicjatyw Rozwojowych
Ul. Brukowa 28 lok.4
15-889 Białystok

OFERTA

Nawiązując do złożonego zapytania ofertowego oferujemy przyjęcie do wykonania zamówienia w projekcie „Ekonomia Społecznego Sukcesu” nr WND-POKL.07.02.02-20-047/11 obejmującego wymienione w zapytaniu zadanie: **administrowanie lokalem usługowym i prowadzenie w tym lokalu działań związanych z testowaniem modelu franczyzowego (prowadzeniem Kawiarnio-Księgarni „Spółdzielnia”) w Białymstoku w ramach projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu”**

1. Oświadczamy, iż spełniamy wymagania zawarte w zapytaniu.
2. Oferujemy przyjęcie zlecenia **administrowania lokalem usługowym i prowadzenia w tym lokalu działań związanych z testowaniem modelu franczyzowego (prowadzeniem Kawiarnio-Księgarni „Spółdzielnia”) w Białymstoku w ramach projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu”** w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet VII. Promocja integracji społecznej, Działanie 7.2 Przeciwdziałanie wykluczeniu i wzmocnienie sektora ekonomii społecznej, Poddziałanie 7.2.2 Wsparcie ekonomii społecznej współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego obejmującego wymienione w ofercie zadanie za cenę brutto miesięcznie w kwocie.....złoty przy założeniu realizowania zadań określonych w Biznesplanie i Podręczniku realizacji przedsięwzięcia oraz zgodnie z wzorem umowy. Wycena wynika z następującej kalkulacji:
 - wynagrodzenie Menadżera Kawiarnio-Księgarni Spółdzielnia, w kwocie:
 - zakup towarów, produktów, w kwocie:
 - opłaty finansowe, w kwocie:
 - koszt wynagrodzeń pozostałego personelu Kawiarnio-Księgarni , w kwocie:
 - opłaty związane z administrowaniem lokalem (np. ochrona, ubezpieczenie), w kwocie:

3. Jednocześnie oświadczamy, iż w zakresie wymagań wskazanych w ofercie przedstawiamy następującą koncepcję:

PROPOZYCJA ZMIAN DO PODRĘCZNIKA	PROPOZYCJA ZMIAN DO BIZNESPLANU

4. Znajdujemy się w sytuacji ekonomicznej i finansowej zapewniającej wykonanie zamówienia.
5. W cenie oferty zostały uwzględnione wszystkie stałe koszty wykonania zamówienia.
6. Zapoznaliśmy się z treścią Zapytania ofertowego, wzorem Umowy na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy oraz Biznesplanem

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH
ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17
www.fir.org.pl
Agencja Zatrudnienia nr 5972



Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)
www.socialfranchising.coop



Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia” stanowiącymi załączniki do niniejszego Zapytania Ofertowego i nie wnosimy do nich zastrzeżeń.

7. Zobowiązujemy się do prowadzenia działalności zgodnie z zasadami określonymi w Umowie na administrowanie Kawiarnio - Księgarnią „Spółdzielnia” w oparciu o model franczyzy oraz Biznesplanem Kawiarnio – Księgarni „Spółdzielnia” stanowiącymi załączniki do niniejszego Zapytania Ofertowego.
8. Integralną część oferty stanowią następujące dokumenty:
 - Odpis z KRS
 - Oświadczenie o braku powiązań osobowych lub kapitałowych z Zamawiającym;
 - Załączniki dotyczące ubiegania się podmiotu o pomoc publiczną tj.
 - prawidłowo wypełniony formularz stanowiący załącznik do rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 29 marca 2010 r. w sprawie zakresu informacji przedstawianych przez podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* (Dz.U.2010.53.311z późn. zm.)
 - wszystkie zaświadczenia/oświadczenia o pomocy *de minimis*, jaką wnioskodawca otrzymał w roku, w którym ubiega się o pomoc, oraz w ciągu 2 poprzedzających go lat, albo oświadczenia o wielkości pomocy *de minimis* otrzymanej w tym okresie, albo oświadczenia o nieotrzymaniu takiej pomocy w tym okresie (kserokopie potwierdzone za zgodność z oryginałem)
 - dokumenty obrazujące sytuację ekonomiczną wnioskodawcy, w tym sprawozdania finansowe za okres 3 ostatnich lat obrotowych, sporządzane zgodnie z przepisami o rachunkowości (o ile dotyczy).

.....
(podpis oferenta)

Osoba kontaktowa:.....

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH

ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17

www.fir.org.pl

Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)

www.socialfranchising.coop



Załącznik nr 2

Białystok,

Dane Oferenta:

OŚWIADCZENIE

Oświadczamy, iż nie jesteśmy powiązany/a osobowo i/ lub kapitałowo z Zamawiającym lub osobami upoważnionymi do zaciągania zobowiązań w imieniu Zamawiającego lub osobami wykonującymi w imieniu Zamawiającego czynności związane z przygotowaniem lub przeprowadzeniem procedury wyboru wykonawcy osobowo lub kapitałowo, w szczególności:

- poprzez uczestnictwo w spółce jako wspólnik spółki cywilnej lub spółki osobowej;
- posiadanie co najmniej 10 % udziałów lub akcji;
- pełnienie funkcji członka organu nadzorczego lub zarządzającego, prokurenta, pełnomocnika;
- pozostawanie w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia lub w stosunku przysposobienia, opieki lub kurateli.

(podpis oferenta)

.....

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH
ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17
www.fir.org.pl
Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)
www.socialfranchising.coop



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

franczyza
społeczna

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Dotyczy realizacji projektu „Ekonomia Społecznego Sukcesu” nr WND-POKL.07.02.02-20-047/11

Biuro projektu:

FUNDACJA FORUM INICJATYW ROZWOJOWYCH

ul. Brukowa 28, lok.4, 15-889 Białystok
tel./fax: 85 675-00-17

www.fir.org.pl

Agencja Zatrudnienia nr 5972



**Projekt współfinansowany przez
Unię Europejską w ramach
Europejskiego Funduszu Społecznego**

Partner projektu:

EUROPEAN SOCIAL FRANCHISING NETWORK (ESFN)

www.socialfranchising.coop